

REAPERTURA DE LA ECONOMÍA SALVADOREÑA EN 4 FASES

MEDIDAS Y RECOMENDACIONES



MAYO 2020



El mundo y el país atraviesan en este momento por el mayor desafío del último siglo. La crisis del Covid-19 es una crisis sanitaria, pero también una crisis con consecuencias económicas y sociales que han transformado nuestra normalidad.

En la Escuela Superior de Economía y Negocios (ESEN) presentamos este sencillo documento con el único afán de ayudar a comprender la magnitud de los impactos, así como proponer un proceso de reapertura ordenado, progresivo y que busca reflejar el adecuado balance entre preservar vidas y preservar medios de vida.

Reconocemos que por lo inédito del proceso que vivimos, tanto la comprensión de los impactos, como las propuestas, irán cambiando en el tiempo, pero consideramos sumamente necesaria la discusión propositiva en momentos tan críticos. Asimismo, es necesario iniciar un proceso de planificación, monitoreo y comunicación constante.

Es importante tener presente que, si bien el cierre de prácticamente la mayoría de las actividades económicas y sociales persigue controlar la transmisión del Covid-19, dicho cierre también está generando: una fuerte caída en la producción y el empleo, presiones en los recursos disponibles por el gobierno para hacer frente a diferentes obligaciones y necesidades, hambre en muchas familias salvadoreñas, tensión en la sociedad, lo cual podría derivar en inestabilidad social.

De allí que es necesario pensar con cuidado, pero de manera planificada y flexible, en cómo reabrir la economía, haciendo distintos esfuerzos, como la elaboración e implementación de protocolos, para minimizar las posibilidades de poner en riesgo la salud y la vida de las personas.

El Salvador tiene un especial sentido de urgencia para trabajar ya al respecto, dado que, por su situación económica, si se espera mucho en reabrir gradualmente la economía, cuando se haga, muchas empresas ya no existirán, muchos emprendimientos habrán desaparecido y cientos de miles de hogares habrán entrado a la pobreza.

La duración de las medidas de cierre junto con la planeación de la reapertura gradual son claves a la hora de comenzar a parar la caída de los ingresos del país, para luego dar inicio a su recuperación económica. Es importante señalar que la magnitud de los efectos que a continuación se presentan, dependen esencialmente de la duración de los efectos de la crisis y de poder llevar a cabo una salida ordenada.

Finalmente, hemos optado por presentar un documento sintético que se resume en dos partes: un breve diagnóstico de los impactos y lecciones de algunas experiencias internacionales, y una segunda parte que contiene una propuesta que esperamos despierte interés en los actores locales involucrados con la toma de decisiones en torno al retorno progresivo a la actividad social y económica.

Tabla de contenidos

1. DIAGNÓSTICO

1.1 Potenciales impactos: Síntesis de efectos económicos y sociales para El Salvador

1.2 Algunas experiencias

1.3 Ideas para frenar la extrema pobreza en El Salvador

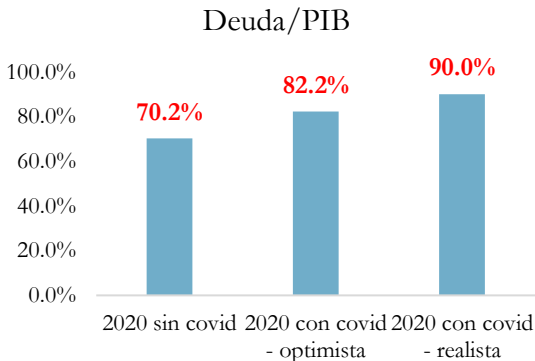
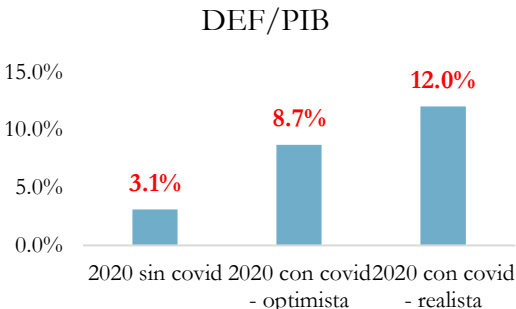

2. IDEAS PARA UNA REAPERTURA GRADUAL DE LA ECONOMÍA

3. UNA PROPUESTA DE LINEAMIENTOS PARA REABRIR LA ECONOMÍA

1.1 Potenciales impactos

Síntesis de efectos económicos y sociales para ES

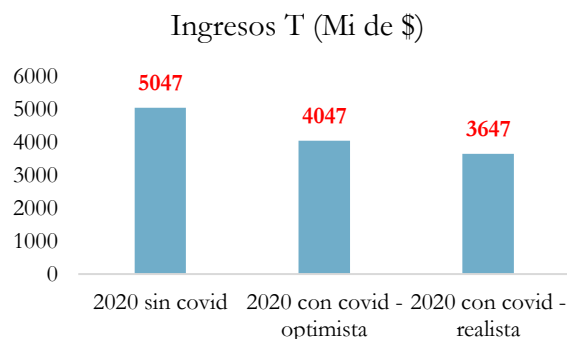
I. El Salvador - En materia fiscal

Lo esperado a inicios de 2020	Lo esperado a final de 2020								
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alto nivel de endeudamiento (70.2% tamaño de la deuda en relación al PIB) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nivel de endeudamiento aún mayor (en el escenario optimista sería 82.2%, asumiendo una contracción de la economía de 5.4%; pero en un escenario más realista superaría el 90% para final de 2020, bajo una contracción económica del 8% – mayor endeudamiento en la historia del país). 								
	 <p style="text-align: center;">Deuda/PIB</p> <table border="1"> <tr> <th>Escenario</th> <th>Deuda/PIB (%)</th> </tr> <tr> <td>2020 sin covid</td> <td>70.2%</td> </tr> <tr> <td>2020 con covid - optimista</td> <td>82.2%</td> </tr> <tr> <td>2020 con covid - realista</td> <td>90.0%</td> </tr> </table> <p style="text-align: center;"><i>Fuente: Elaboración propia con datos del MH</i></p>	Escenario	Deuda/PIB (%)	2020 sin covid	70.2%	2020 con covid - optimista	82.2%	2020 con covid - realista	90.0%
Escenario	Deuda/PIB (%)								
2020 sin covid	70.2%								
2020 con covid - optimista	82.2%								
2020 con covid - realista	90.0%								
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Déficit fiscal esperado para 2020: \$640 millones; 3.1% del PIB 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Déficit fiscal en escenario optimista superaría \$2200 millones; 8.7% del PIB; en un escenario más realista rondaría el 12%, bajo una contracción económica del 8%. 								
	 <p style="text-align: center;">DEF/PIB</p> <table border="1"> <tr> <th>Escenario</th> <th>DEF/PIB (%)</th> </tr> <tr> <td>2020 sin covid</td> <td>3.1%</td> </tr> <tr> <td>2020 con covid - optimista</td> <td>8.7%</td> </tr> <tr> <td>2020 con covid - realista</td> <td>12.0%</td> </tr> </table> <p style="text-align: center;"><i>Fuente: Elaboración propia con datos del MH</i></p>	Escenario	DEF/PIB (%)	2020 sin covid	3.1%	2020 con covid - optimista	8.7%	2020 con covid - realista	12.0%
Escenario	DEF/PIB (%)								
2020 sin covid	3.1%								
2020 con covid - optimista	8.7%								
2020 con covid - realista	12.0%								
<ul style="list-style-type: none"> ✓ \$936 millones de endeudamiento interno (LETES y CETES) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A la fecha el endeudamiento interno ronda \$1600 millones (prácticamente sin margen adicional). 								
	 <p style="text-align: center;">Saldo de LETES (millones US\$)</p> <p style="text-align: center;"><i>Fuente: Elaboración propia con datos del MH</i></p>								
<ul style="list-style-type: none"> ✓ \$1000 millones en pago de intereses de la deuda 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En los próximos años, en escenario optimista, El Salvador llegaría a pagar solo en intereses en 2024, \$1500 								

millones (lo cual son \$500 millones menos para otros fines).

✓ Se esperaban **\$5047 millones en ingresos tributarios**

✓ Hasta abril se registran **\$338 millones menos** de lo presupuestado. La **expectativa del gobierno** de caída de ingresos tributarios en **\$1000 millones podría quedarse corta**. Esta reducción podría superar **\$1400 millones**. Esto llevaría a mayores presiones sobre el flujo de caja del gobierno.



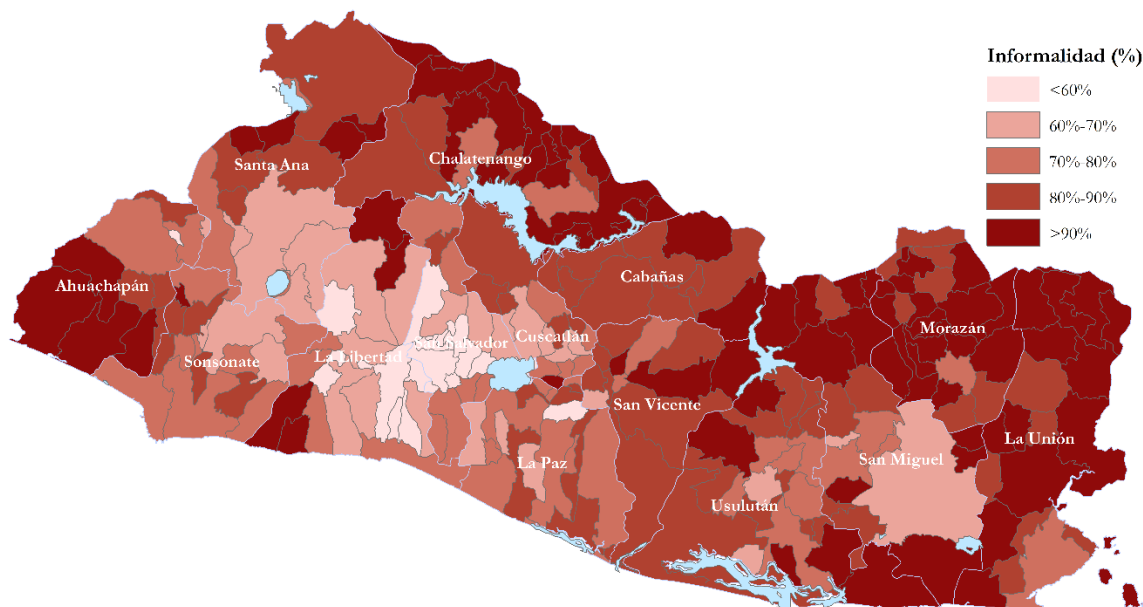
Fuente: Elaboración propia con datos del MH

Consecuencia principal:

- ✓ Con estos niveles de deuda, la actual administración no tendría margen de maniobra ante cualquier shock.
- ✓ Déficits fiscales para siguientes años estarían comprometidos con la deuda contraída en 2020, sin considerar las necesidades de endeudamiento que habría entre 2021 y 2024.

II. El Salvador - En materia laboral

- En El Salvador, el sector informal abarca aproximadamente el 70% de los trabajos. La intensidad de este sector es heterogénea a lo largo del territorio salvadoreño, **teniendo mayor prevalencia en las zonas rurales (86%) respecto a las urbanas (65%)**. El siguiente gráfico muestra la intensidad de la informalidad a nivel de cada municipio del país:



Fuente: Elaboración propia con datos de la EHPM 2018

- La informalidad tiene mayor prevalencia en mujeres, ya que el **74.4% se encuentran en informalidad versus 70.6% de los hombres**.
- Se observa una brecha de ingresos importantes entre sectores, con **ingresos medios mensuales de \$503 dólares en el sector formal y de \$245 en el informal**.
- Respecto al tipo de categoría ocupacional, se tiene que, dentro del sector informal, el 34% está conformado por trabajadores por cuenta propia sin local. Es decir, **1 de cada 3 trabajadores del sector informal son principalmente vendedores ambulantes, siendo la mayoría mujeres**. De los vendedores ambulantes, apenas el 1% cotiza en el ISSS.
- Dada la situación crítica de los trabajadores informales y de sus familias, así como la precariedad de sus condiciones laborales, las respuestas a sus dificultades deben ser lo más rápidas posibles. Las experiencias internacionales, muestran las siguientes sugerencias:
 - Brindar apoyo vía alimentos para compensar la caída de sus ingresos.
 - Concientizar/educar antes y durante el relajamiento de las medidas de confinamiento, con una elaboración de una estrategia de comunicación apropiada (mensajes de texto a celulares, radio, TV, social media, etc.).
 - Elaborar y comunicar protocolos de salud específicos por sector y ocupación: trabajadores domésticos (como jardineros o de servicio doméstico), vendedores ambulantes, taxistas, etc., pensados no solo en los trabajadores del sector informal, sino también en sus clientes.
 - Otorgar algún tipo de apoyo financiero: Periodos de gracias o reprogramación de pagos de préstamos o cuotas de deuda.

Empleos formales en el sector privado

Actividad económica	Empleados
Agricultura, Caza, Silvicultura y Pesca	13,573
Explotación de Minas y Canteras	517
Industrias Manufactureras	182,274
Electricidad, Gas y Agua	7,301
Construcción	27,274
Comercio por mayor y menor, Restaurantes y Hoteles	175,357
Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	45,204
Establecimientos Financieros, Seguros, Bienes Inmuebles y Servicios Prestados a las Empresas	167,006
Servicios Comunales, Sociales y Personales, Servicio Doméstico	72,256
Total	690,762

Fuente: Elaboración propia con datos del ISSS

- **70% de la industria está paralizada**. Solamente entre sector industria manufacturera y comercio, restaurantes y hoteles, se concentra la mitad del empleo formal del sector privado. Solamente entre esos sectores, tenemos aproximadamente **303,000 empleos en alto riesgo**.
- El FMI estima una **caída de las exportaciones como consecuencia de la crisis igual a 13.4%**, lo cual impactará negativamente los empleos del sector exportador. Sin embargo, dadas las circunstancias actuales, se esperaría una caída significativamente mayor. Cabe señalar que, solamente en el mes de abril las exportaciones cayeron a la mitad respecto a las de marzo.

III. El Salvador - En materia de pobreza

Ante aumento en riesgo de cientos de miles de hogares entrando en pobreza:

- Canasta básica urbana mensual para familia de 3.73 miembros costó \$198.9 en marzo del presente año; en zona rural, costó \$145.90. Canastas alimenticias son insuficientes para cubrir necesidades básicas.
- Se recomienda **apoyarse** en la experiencia acumulada/instituciones **para** llevar a cabo la tarea de **identificación y entrega de apoyos**:
 - o Apoyarse en levantamiento información Ecos/unidades de salud, y que dichas instituciones verifiquen la entrega de paquetes en coordinación con alcaldías.
 - o Se puede verificar entrega de apoyo en zonas urbanas a partir de focalización en Mapa de Pobreza Urbana.
 - o Reorientación de recursos de alimentación escolar para cubrir emergencia en el cortísimo plazo.
 - o Verificar apoyo de CONASAN.

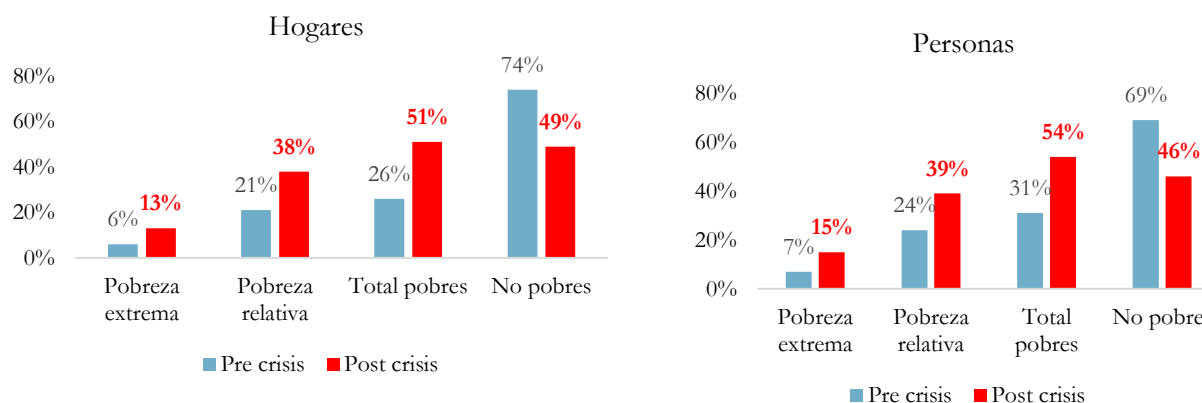
Enorme riesgo de alza de la pobreza:

- **1.5 millones de personas estarían en riesgo de ingresar a la pobreza.**
- **La tasa de pobreza podría llegar a 54%.**

Población en situación de pobreza (Totales)

	Pre-crisis		Post-crisis		Aumento
	Hogares	Personas	Hogares	Personas	Personas
Pobreza extrema	107,071	486,701	235,179	1,008,368	521,667
Pobreza relativa	384,325	1,565,001	715,621	2,573,689	1,008,688
Total pobres	491,396	2,051,702	950,800	3,582,057	1,530,355
No pobres	1,378,212	4,591,065	918,808	3,060,710	

Población en situación de pobreza (%)



Fuente: Elaboración propia con datos de la EHPM 2018

- El FMI estima **una caída en las remesas equivalente al 20.2%**, lo cual explicaría en parte el alza recién señalada de la pobreza.
- A partir de todo lo anterior, se prevé un fuerte **incremento de la migración de salvadoreños al exterior**, sobre todo, teniendo en cuenta que, algunos estudios señalan que aproximadamente 68% de los que emigran lo hacen por motivos económicos y 48% por motivos de inseguridad.

1.2 Algunas experiencias internacionales

1. Muchos países han iniciado su reactivación económica, luego de mantener **políticas oportunas de lockdowns durante cerca de 6 semanas**. Las medidas de reapertura se han planteado de manera gradual, dejando un periodo de observación antes de considerar nuevas flexibilizaciones de movilidad y operatividad de los negocios.
2. Varias economías, como la de EE. UU., han autorizado ya el inicio parcial de ciertas operaciones. Por tanto, El Salvador debe buscar aprovechar dicho esfuerzo de reapertura de su principal socio comercial, con medidas que podrían ser extrapolables a nuestro contexto.
3. España, uno de los países más golpeados por la crisis, ha puesto en marcha los sectores de construcción y manufactura desde hace varias semanas. **Estrictas medidas sanitarias pueden ir de la mano con la operación en sectores económicos que son intensivos en mano de obra**.
4. Nueva Zelanda y Colombia, por su lado, han relajado ligeramente sus medidas de **movilidad de las personas con fines recreativos o deportivos**. En Alemania, por otra parte, este tipo de restricciones no existieron. Aunque en el país europeo los contagios siguen una tendencia a la baja, aún es de esperar los resultados de los otros 2 ejemplos que recién se estrenaron en este tipo de medida el 27 de abril (otros, como Italia, iniciaron el lunes 4 de mayo).
5. Se puede adelantar, sin embargo, que estas primeras medidas de flexibilización generaron **comportamientos adversos** en algunas urbes colombianas, en donde se generaron aglomeraciones en el transporte público y congestiones vehiculares. Esto sugiere que **el contexto en donde se apliquen las medidas es de primer orden**, por lo que se deben anticipar potenciales efectos colaterales de la reapertura en El Salvador, y buscar evitarlos con incentivos claros a través de medidas claras que normen la conducta de distanciamiento, higiene y el uso de mascarilla.
6. Adicionalmente, **las áreas de la economía salvadoreña que no cesaron operaciones deberían servir de base para elaborar protocolos de cómo operar para el resto**, los cuales deben cumplirse estrictamente; caso contrario, se volvería al momento inicial.
7. McKinsey and Company señala dos factores para guiar un relajamiento de medidas de cierre de actividades económicas:
 - (i) Número de casos nuevos en un área determinada (dado que en El Salvador hoy se están realizando más pruebas, es de esperar que el número de casos nuevos estará en alza por un tiempo, por lo cual se tendría que definir específicamente cómo se medirán dichos brotes en relación a los lugares de trabajo, por ejemplo).
 - (ii) Capacidad de detección, manejo y prevención de nuevos casos (en El Salvador la detección está aumentando al haber más pruebas por día; además, debe haber un manejo oportuno de medidas de aislamiento para los casos positivos- por ejemplo, cuarentena domiciliar; finalmente, la comunicación de medidas para concientizar a la población serán claves. Importante: Procurar capacidad instalada para atender a personas que requieran atención hospitalaria).
8. Es ideal y fundamental contar con un fortalecimiento de las capacidades para detectar casos, rastrear contactos, aislarlos y prevenir nuevos casos. En el caso de Corea del Sur, la impresionante velocidad de reacción ante el COVID19 es en gran parte, el resultado de una epidemia anterior (MERS) que llevó a construir un sistema de vigilancia excepcional. Fortalecer los sistemas de información epidemiológicos a escala territorial es crucial.

1.3 Ideas para frenar la pobreza extrema

1. *Con la crisis, aumentará el número hogares en pobreza extrema.* Esto es, incrementará el número de familias con ingresos insuficientes para cubrir una canasta básica alimentaria (el costo en marzo de 2020 de una canasta básica en el área urbana era \$198.9 dólares para una familia de 3.73 miembros, y de \$145.90 en el área rural, para un hogar de 4.26 miembros). A nivel nacional 5.7% de los hogares están en pobreza extrema y 20.6% en pobreza relativa. Con la caída de ingresos derivada de la crisis, muchos hogares en pobreza relativa podrían caer en pobreza extrema, siendo los más vulnerables, los hogares urbanos.








afectación de la crisis en ingresos de hogares, deben ser los criterios que guíen la priorización de intervenciones.
2. *Debe implementarse a la brevedad una estrategia para evitar que miles de familias pasen hambre.* Se recomienda evaluar a la brevedad la capacidad del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN) para diseñar una estrategia de emergencia. El CONASAN es una instancia con participación de diferentes instituciones del Estado (incluyendo comités departamentales y municipales), y que ha venido contando con el apoyo del PMA, y sería pertinente como primer paso valorar el apoyo técnico que pudiesen proporcionar.
3. *Debe priorizarse los hogares con niños en edad escolar.* Los recursos que habían sido presupuestados para el programa de alimentación escolar pueden ser canalizados en esta crisis para hacerlos llegar a los hogares que ahora deben alimentar a sus hijos en sus casas. Se podrían seguir ejemplos de programas como los ya implementados en EE. UU. y Líbano.
4. *Debe prestarse atención a los municipios y zonas con mayor vulnerabilidad nutricional.* La información con la que ya se cuenta de desnutrición crónica, combinado con la información de nivel de
5. *Se puede evaluar el uso del Mapa de Pobreza Urbana.* El cual, pese a que no cuenta con información actualizada (Censo 2007), sí permite la identificación de asentamientos urbanos precarios, lo cual se puede usar para focalizar de forma geográfica intervenciones de apoyo a los hogares en esta crisis (en dicho mapa de pobreza se identifican 2508 asentamientos urbanos precarios, que concentran casi 500,000 hogares). En lo rural, se podría explorar el uso de la base administrativa de Comunidades Solidarias.
6. *Se puede también trabajar con los Ecos y las unidades de salud, de manera conjunta con las alcaldías.* En los últimos años, el Ministerio de Salud llevó a cabo un levantamiento de información para la identificación de hogares vulnerables, información que podría utilizarse para hacer una entrega conjunta de las canastas alimentarias con las alcaldías del país.
7. *Los recursos deben estar enfocados en compensar la falta de ingresos de los hogares más vulnerables.* Ya sea a través de la entrega de canastas alimentarias, o en efectivo (ejemplo: moneda digital), el mecanismo debe ser ágil y estar concentrado en compensar la pérdida de ingresos temporales de las familias más vulnerables. El contexto de C.A. hará difícil evitar un incremento en los precios.
8. *Las soluciones deben responder a la heterogeneidad de la realidad del país.* Así, por ejemplo, **en las zonas rurales debe ser prioritario brindar acceso a agua potable para evitar contagios.** Una posibilidad para lograr esto sería colocar en mercados de pueblos, pipas o tanques de agua con lavamanos temporales y jabón.

2. Ideas para una reapertura gradual

1. Enfoque simultáneo en cuidado de vidas (lives) y cuidados de medios de vida (livelihood)	Importa la salud como el bienestar de las personas: objetivo es reabrir la economía, dando prioridad a criterios de salud. De allí que la reapertura debe ser gradual.
2. Lo que se planifica hoy deberá revisarse más adelante	<p>Al relajar/cambiar medidas, de manera gradual, deberán monitorearse los efectos de ello cada 14 días posteriores a los cambios que se realicen, previo a introducir nuevos cambios. Si el efecto de los cambios de medidas es un aumento en la transmisión (generando enfermos en estado delicado o grave, e incluso, muertes), debería considerarse reversión de medidas, según dónde se hayan generado efectos negativos crecientes.</p> <p>Las medidas pueden cambiar en función de la transmisión del virus.</p> <p><i>Indicadores a monitorear entre otros posibles:</i> número de contagios en áreas específicas, porcentaje de uso de camas de UCI, etc.</p>
3. ¿Cuándo, cómo y cuánto?	Estas preguntas deben responderse al pensar reabrir la economía de una forma planificada y, sabiendo que lo que se decida hacer puede modificarse en función de los efectos en términos de contagios por áreas específicas, etc.
4. <u>PROTOCOLOS</u>	<u>Para reabrir la economía es necesario diseñar y cumplir con protocolos generales, así como específicos a sectores,</u> tanto para usuarios como para trabajadores.
5. Transporte	<p>No solo deberán considerarse protocolos para controlar contagios en lugares de trabajo, sino en transporte de personas a sus trabajos.</p> <p>Evaluar diferentes horarios de trabajo pueden ayudar a quitar presión a los medios de transporte.</p>
6. Comunicación clara, efectiva y ordenada	<p>Será importante la capacidad de comunicar mensajes sin generar alarma, ni indiferencia, brindando certidumbre en la medida de lo posible (se debe ser cuidadoso con el aspecto psicológico y emocional de la población).</p> <p>Campana de educación y concientización sobre lo que tiene que seguir haciéndose o hacerse previo a reabrir (mascarillas, distanciamiento, etc.), ya que deberemos aprender a convivir con el virus, tanto a nivel de personas y empresas.</p>

3. Una propuesta de reapertura gradual






- Línea de tiempo general

	 ... - Último día de cuarentena actual Fase 0	 Día 1 – Día 14 de reapertura Fase 1	 Día 15 – Día 35 de reapertura Fase 2	 Día 36 – Día 56 de reapertura Fase 3	 Día 57 de reapertura - ... Fase 4
	Restricciones de movilidad (cuarentena domiciliar obligatoria)	Preparación para la reapertura Ampliación 1 de liberación de restricciones	Ampliación 2 de liberación de restricciones	Ampliación 3 de liberación de restricciones	Ampliación 4 de liberación de restricciones
	Sectores esenciales que han estado operando: salud, financiero, abarrotes, ...	Preparación y aprobación de protocolos específicos Inicio restringido de actividades comerciales	Ampliación de operación comercial limitada, <i>en caso de no cumplir protocolo de distanciamiento</i>	Ampliación de operación comercial limitada, <i>en caso de no cumplir protocolo de distanciamiento</i>	Ampliación de operación comercial limitada, <i>en caso de no cumplir protocolo de distanciamiento</i>
		Actividades recreativas o físicas residenciales con distanciamiento social	Otros sectores Actividades religiosas o culturales – operación limitada	Otros sectores Actividades religiosas o culturales – operación limitada	Otros sectores Actividades religiosas o culturales – operación limitada
		Reapertura de guarderías (tomar en consideración brindar esta opción por quiénes volverían a trabajar y no tienen con quién dejar a sus hijos)	Funcionamiento de guarderías	Funcionamiento de guarderías	Funcionamiento de guarderías
			Reuniones familiares de 10 personas	Reuniones de hasta 50 personas	Reuniones de hasta 100 personas

▪ En más detalle...

	 ... - Último día de cuarentena actual Fase 0	 Día 1 – Día 14 de reapertura Fase 1	 Día 15 – Día 35 de reapertura Fase 2	 Día 36 – Día 56 de reapertura Fase 3	 Día 57 de reapertura - ... Fase 4
	Restricciones de movilidad (cuarentena domiciliar obligatoria)	Preparación para la reapertura Ampliación 1 de liberación de restricciones	Ampliación 2 de liberación de restricciones	Ampliación 3 de liberación de restricciones	Ampliación 4 de liberación de restricciones
	Sectores esenciales que han estado operando: agricultura, sector salud (hospitales, farmacias, etc.), sector financiero, mercados/supermercados, restaurantes (comida a domicilio)...	Inicio restringido de actividades comerciales - protocolos específicos por sector que reinicia y preparación-aprobación de los que arrancarán posteriormente Cumpliendo protocolos de protección: adicionar a los de Fase 0, reapertura de locales a nivel de comercio (que atiendan por citas de forma individual o en la puerta de local) y pesca Habilitación de espacios para comerciantes en mercados y tiendas con 1.5-2 metros de distanciamiento Reapertura de aeropuerto para salvadoreños en el exterior (resto de pasajeros en función de levantamiento de restricciones entre países) Inspecciones MINSAL	Ampliación de operación comercial limitada (1/3 de capacidad), en caso de no cumplir protocolo de distanciamiento - protocolos específicos por sector Adicionar a los de Fase 1, construcción, comercios y manufactura Restaurantes (30% de su capacidad; deberá guardarse distanciamiento de mesas y clientes en locales en cada fase) Diferentes horarios de trabajo Inspecciones MINSAL	Ampliación de operación comercial limitada (1/2 de capacidad), en caso de no cumplir protocolo de distanciamiento - protocolos específicos por sector Adicionar a los de Fase 2, construcción, comercios, manufactura, restaurantes, hoteles y turismo Reapertura de hoteles (50%) (que no han funcionado como centros de cuarentena; se excluye uso de áreas comunes) Diferentes horarios de trabajo Inspecciones MINSAL	Ampliación de operación comercial limitada (75% de capacidad), en caso de no cumplir protocolo de distanciamiento - protocolos específicos por sector Adicionar a los de Fase 3, construcción, comercios, manufactura, restaurantes, hoteles y turismo Reapertura de hoteles (75%) (que no han funcionado como centros de cuarentena; se excluye uso de áreas comunes) Diferentes horarios de trabajo Inspecciones MINSAL
Transporte	Reapertura del sector. Desinfección periódica en unidades y paradas Reducción de ocupación máxima a un cuarto de su capacidad; uso de mascarilla obligatorio	Reapertura del sector. Desinfección periódica en unidades y paradas Reducción de ocupación máxima a un tercio de su capacidad; uso de mascarilla obligatorio	Desinfección periódica en unidades y paradas Reducción de ocupación máxima a la mitad de su capacidad; uso de mascarilla obligatorio	Desinfección periódica en unidades y paradas Reducción de ocupación máxima a la mitad de su capacidad; uso de mascarilla obligatorio	Desinfección periódica en unidades y paradas Reducción de ocupación máxima a la mitad de su capacidad; uso de mascarilla obligatorio



	 ... - Último día de cuarentena actual Fase 0	 Día 1 – Día 14 de reapertura Fase 1	 Día 15 – Día 35 de reapertura Fase 2	 Día 36 – Día 56 de reapertura Fase 3	 Día 57 de reapertura - ... Fase 4
	Restricciones de movilidad (cuarentena domiciliar obligatoria)	Preparación para la reapertura Ampliación 1 de liberación de restricciones	Ampliación 2 de liberación de restricciones	Ampliación 3 de liberación de restricciones	Ampliación 4 de liberación de restricciones
		Se permiten actividades deportivas o recreativas residenciales (individuales o grupo familiar nuclear), guardando distancia de 1.5-2 metros	Actividades religiosas o culturales (1/4 de capacidad)	Actividades religiosas o culturales (1/2 de capacidad) Apertura de lugares públicos con capacidad limitada que respete las recomendaciones de distanciamiento e higiene (turismo/esparcimiento)	Actividades religiosas o culturales (75% de capacidad)
		Mantener esfuerzo por desarrollar clases en línea Reapertura de guarderías (tomar en consideración por quiénes volverían a trabajar y no tienen con quién dejar a sus hijos)	Mantener esfuerzo por desarrollar clases en línea Funcionamiento de guarderías	Mantener esfuerzo por desarrollar clases en línea Funcionamiento de guarderías	Mantener esfuerzo por desarrollar clases en línea Funcionamiento de guarderías
			Se permiten reuniones familiares de 10 personas	Reuniones de hasta 50 personas, respetando recomendaciones de higiene y distanciamiento social	Reuniones de hasta 100 personas, respetando recomendaciones de higiene y distanciamiento social
Protocolo general	Quedarse en casa Distanciamiento social Medidas de higiene para desinfectar/evitar contagio (uso obligatorio de mascarilla, ...)	Distanciamiento social Medidas de higiene para desinfectar/evitar contagio (uso obligatorio de mascarilla, ...) Horarios diferenciados para atención a grupos de riesgo; ser primeras visitas del día	Distanciamiento social Medidas de higiene para desinfectar/evitar contagio (uso obligatorio de mascarilla, ...) Horarios diferenciados para atención a grupos de riesgo; primeras visitas	Distanciamiento social Medidas de higiene para desinfectar/evitar contagio (uso obligatorio de mascarilla, ...) Horarios diferenciados para atención a grupos de riesgo; primeras visitas	Distanciamiento social Medidas de higiene para desinfectar/evitar contagio (uso obligatorio de mascarilla, ...) Horarios diferenciados para atención a grupos de riesgo; primeras visitas

Referencias:

1. Abuelafia, E., Del Carmen, G., & Ruiz-Arranz, M. (2020). Tras los pasos del migrante Perspectivas y experiencias de la migración de El Salvador, Guatemala y Honduras en Estados Unidos. IADB publications.
2. Adler, V., & Vera, F. (2020). Salvar vidas y mantener medios de vida para ciudades en pausa: ideas para la activación y recuperación urbana. Recuperado 21 de mayo de 2020, de <https://blogs.iadb.org/ciudades-sostenibles/es/salvar-vidas-mantener-medios-de-vida-dificil-ecucion/>
3. Blustein, P. (2004). & the Money Kept Rolling In (And Out). U.S.: Public Affairs.
4. Borrello, G., & Goodell, A. (2020). A Plan for Restarting New York. Recuperado de <https://www.nysenate.gov/newsroom/articles/2020/george-m-borrello/plan-restarting-new-york>
5. CDC. (2020). Implementing Safety Practices for Critical Infrastructure Workers Who May Have Had Exposure to a Person with Suspected or Confirmed COVID-19. Recuperado 21 de mayo de 2020, de <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/community/critical-workers/implementing-safety-practices.html>
6. Chandra, A., Fishman, M. & Melton, D. (2020). A Detailed Plan for Getting Americans Back to Work. Recuperado de <https://hbr.org/2020/04/a-detailed-plan-for-getting-americans-back-to-work>
7. Di Tella, R. & Vogel, I. (2004). The 2001 Crisis in Argentina: An IMF Sponsored Default? (A). Harvard Business School Publishing.
8. DIGESTYC. (2019). Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples 2018. Serie de Publicaciones DIGESTYC.
9. Economic Response Task Force. (Abril 2020). Utah leads together. Utah's plan for a health and economic recovery.
10. French, M. J. (2020). New York region governors plan coordinated economic restart. Recuperado de <https://www.politico.com/states/new-jersey/story/2020/04/07/new-york-region-governors-plan-coordinated-economic-restart-1273313>
11. Gobierno de Costa Rica. (2020). 4300 raciones de alimento ya fueron distribuidas a hogares más vulnerables en todo el país. Recuperado 5 de mayo de 2020, de <https://www.presidencia.go.cr/comunicados/2020/04/4300-raciones-de-alimento-ya-fueron-distribuidas-a-hogares-mas-vulnerables-en-todo-el-pais/>
12. Gottlieb, S., McClellan, M., Rivers, C., Silvis, L., & Watson, C. (2020). National Coronavirus Response: A road map to reopening. American Enterprise Institute public papers.
13. Government of Ontario (2020). A Framework for Reopening our Province. Recuperado de <https://www.ontario.ca/page/framework-reopening-our-province>.

14. Gozzer, S. (2020). V, U, o W: los 3 escenarios posibles para la recuperación de la economía tras la pandemia de covid-19. Recuperado 30 de abril de 2020, de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-52267326>
15. Hornbeck, J.F. (2013). Argentina's Post Crisis Economic Reform: Challenges for U.S. Policy. Congressional Research Service.
16. How and when to restart the economy after the coronavirus. [Editorial]. (2020). Recuperado el 21 de mayo de 2020, de <https://www.eastasiaforum.org/2020/04/13/how-and-when-to-restart-the-economy-after-the-coronavirus/>
17. Ibold, S., Medimorec, N., Wagner, A., & Peruzzo, J. (2020). The COVID-19 outbreak and implications to sustainable urban mobility. Recuperado el 21 de mayo de 2020, de <https://www.transformative-mobility.org/news/the-covid-19-outbreak-and-implications-to-public-transport-some-observations>
18. ILO (2020). COVID-19 crisis and the informal economy: Immediate responses and policy challenges. ILO Publications.
19. IMF (2003). Lessons from the Crisis in Argentina. Policy Department and Review Department.
20. IMF (2004). The IMF and Argentina, 1991-2001. Evaluation Report.
21. IMF (2009). IMF Country Report No. 09/244. Washington, D.C.
22. IMF (2013). IMF Country Report No. 13/156. Washington, D.C.
23. IMF (2017). IMF Country Report No. 17/40. Washington, D.C.
24. IMF (2019). IMF Country Report No. 19/340. Washington, D.C.
25. Islam, R. (2016). Growth Recovery in Southern Europe. A Dozen Lessons, Old and New. Policy Research Working Paper No. 7877. World Bank.
26. Karam, Z. & Mroue, B. (2020). Developing Nations Face Poverty Due to Coronavirus Lockdowns But Easing Restrictions Could Pose Bigger Risk. Recuperado el 30 de abril de 2020, de <https://time.com/5823220/developing-countries-lockdown-risk-outbreak/>
27. Mavridis, S. (2018). Greece's Economic and Social Transformation 2008-2017. Social Sciences. MDPI.
28. McKinsey & Company (2020). How to restart national economies during the coronavirus crisis.
29. Medidas que ayudarían a reactivar a informales. [Editorial]. (2020). Recuperado 21 de mayo de 2020, de <https://www.portafolio.co/economia/medidas-que-ayudarian-a-reactivar-a-informales-540651>
30. New Zealand Government. (2020). New Zealand COVID-19 Alert Levels. NZ Govt COVID-19 Resources.
31. Semple, K., & Kitroeff, N. (2020). 'No puedo parar': la pandemia desafía al vasto continente de la economía informal latinoamericana. Recuperado el 21 de mayo de 2020, de <https://www.nytimes.com/es/2020/03/30/espanol/america-latina/coronavirus-trabajadores-informales.html>

32. Stylianidis, S. & Souliotis, K. (2019). The Impact of the Long-lasting Socioeconomic Crisis in Greece. BJPsych International.
33. UNDP (2009). Assessment of Development Results. Evaluation of UNDP Contribution. Argentina. Evaluation Office.
34. United Way. (2020). Lebanon County COVID-19 Support. Recuperado el 5 de mayo de 2020, de <https://www.unitedwaylebc.org/>
35. USDA-FNS. (2020). FNS Response to COVID-19. Recuperado el 5 de mayo de 2020, de <https://www.fns.usda.gov/disaster/pandemic/covid-19>.